

**Master di II livello in**  
**“Scienze amministrative e innovazione nella pubblica**  
**amministrazione” (MasterPA)**

**a.a. 2018/19**

**CALENDARIO DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE**

AULA C – PIAZZA STRAMBI PER LA SEDE DI MACERATA  
AULA DI PALAZZO BATTIFERRI PER LA SEDE DI URBINO  
ORE 14.30-19.30

***modulo I* - INNOVAZIONI NEL PROCEDIMENTO E NEL PROVVEDIMENTO  
AMMINISTRATIVO**

*(Coordinatori: Elisa Scotti e Matteo Gnes)*

[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 7 marzo *Procedimento, ritardi e inerzia: quali rimedi?*  
(Giochi di ruolo: duello tra amministratori e amministrati)  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore del MasterPA)  
[sede di URBINO]
- 8 marzo *Quando a decidere sono più soggetti pubblici: the joint decision tragedy e la strategia della conferenza di servizi*  
(Prof.ssa Elisa Scotti, Direttore del MasterPA)
- 14 marzo *L'invalidità del provvedimento tra tutela e autotutela. Un'esperienza di tiro al bersaglio*  
(Prof. Paolo Lazzara, professore ordinario di diritto amministrativo, Università di Roma Tre)
- 15 marzo *La strategia della semplificazione: la conclusione del procedimento senza provvedimento: scia e silenzio assenso*  
(Prof. Walter Giulietti, professore ordinario di diritto amministrativo, Università dell'Aquila)
- 21 marzo *I principi dell'azione amministrativa. L'urgenza di un'amministrazione non di forme ma di risultati*  
(Prof. Francesco de Leonardis, professore ordinario di diritto amministrativo, UniMC)
- 22 marzo *La semplificazione nella scrittura. Il provvedimento amministrativo ed i suoi elementi. Un'esperienza di drafting*  
(Prof. Alessandro Cioffi, professore associato di diritto amministrativo, Università del Molise)

***modulo II - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA  
E CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE***  
(Coordinatori: Simone Calzolaio e Fulvio Costantino)  
[IUS/10 - 4 CFU – 20 ore]

- 28 marzo **PROVA INTERMEDIA I MODULO**  
*La disciplina nell'identità digitale nel regolamento eIDAS e i sistemi nazionali I*  
(Dott. Stefano Arbia, Agenzia per l'Italia digitale)
- 29 marzo *La disciplina nell'identità digitale nel regolamento eIDAS e i sistemi nazionali II*  
(Dott. Stefano Arbia, Agenzia per l'Italia digitale)
- 4 aprile *La digitalizzazione della PA*  
(Dott. Fulvio Costantino, UniMc)
- 5 aprile **EVENTO: ore 9.30-14.30**  
**CONVEGNO INAUGURALE DEL MASTER**  
**Aula Verde – Polo Pantaleoni – UniMC**
- 5 aprile *Archiviazione e conservazione dei documenti informatici*  
(Prof. Stefano Pigliapoco, prof. ordinario di archivistica, UniMC)

***modulo III - TRASFORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE  
E DEL RAPPORTO DI LAVORO CON LE P.P.AA.***  
(Coordinatori: Matteo Gnes, Paolo Pascucci e Stefano Villamena)  
[IUS/10 e IUS/07 - 6 CFU – 30 ore]

- 11 aprile *La disciplina del pubblico impiego dopo la c.d. riforma Madia*  
(Prof. Stefano Villamena, prof. associato di diritto amministrativo, UniMC)
- 12 aprile **EVENTO: ore 9.30-14.30**  
**Symposium: “Environment and Human Rights: Participation, Democracy and Environmental Justice”**  
**Aula blu – Polo Pantaleoni – UniMC**
- 12 aprile *I beni pubblici ed i beni comuni*  
(Prof. Christian Iaione, prof. associato Guglielmo Marconi, LabGov)
- 2 maggio *Amministrazione nazionale ed amministrazione europea*  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore MasterPA)  
[sede di PESARO/URBINO]

- 3 maggio **PROVA INTERMEDIA II MODULO E DI RECUPERO I MODULO**  
*La sicurezza sul lavoro nelle pubbliche amministrazioni*  
(Prof. Paolo Pascucci, professore ordinario di diritto del lavoro, UniUrb)  
*La responsabilità penale dei dipendenti pubblici*  
(Prof. Gabriele Marra, professore associato di diritto penale, UniUrb)  
[sede di URBINO]
- 9 maggio *Introduzione al project work; approccio per processi; modelli per la gestione dei processi*  
(Prof. Ernesto Tavoletti, professore associato di economia e gestione delle imprese, UniMC)  
**[lezione del modulo IV]**
- 10 maggio *La responsabilità amministrativa*  
(Dott. Nicola Francioni, Dirigente, Corte dei Conti)
- modulo IV – LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE  
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI*  
(Coordinatori: Daniele Binci ed Ernesto Tavoletti)  
[SECS-P/08 E SECS-P/10 - 6 CFU – 30 ore]
- 16 maggio *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico*  
(Dott. Daniele Binci, PhD, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” e Dott. Silvano Marchegiani, Segretario generale della Provincia di Macerata)
- 17 maggio *Organizzazione amministrativa e anticorruzione*  
(Fulvio Costantino, UniMc)  
**[lezione del modulo III]**
- 23 maggio Seminario *Amministrazione Trasparente – normativa, adempimenti e modalità operative* (ore 8,30-13,30)  
(Dott. Luca Ricciotti, Phd, Comune di Macerata)
- 23 maggio *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico II*  
(Dott. Daniele Binci, PhD, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)
- 24 maggio **PROVA INTERMEDIA III MODULO E RECUPERO II**  
*PEG e piano performance. Predisposizione, aggiornamento e monitoraggio*  
(Dott. Luca Ricciotti, Phd, Comune di Macerata)
- 30 maggio *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico III”*

Ore 14:30 – 19:30

(Dott. Daniele Binci PhD, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)

- 31 maggio *Gestione del Personale*  
(Dott.ssa Serafina Camastra, Segretario Generale, Comune di Fermo)

***modulo V - NOVITA' SUI CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI***

(Coordinatori: *Elisa Scotti, Matteo Gnes e Carlo Contaldi La Grotteria*)

[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 6 giugno **PROVA INTERMEDIA IV MODULO E RECUPERO III**  
*La disciplina dei contratti pubblici tra diritto pubblico e diritto privato*  
(Avv. Carlo Contaldi La Grotteria, Foro di Roma)

- 7 giugno *Il procedimento di gara: bandi di gara e bandi tipo. Il ruolo dell'ANAC*  
(Prof. Gianluca Contaldi)

- 13 giugno *I soggetti: amministrazioni aggiudicatrici e operatori economici*  
(docente da definire)

- 14 giugno *I criteri di aggiudicazione*  
(docente da definire)

- 20 giugno *L'esecuzione dei contratti*  
(docente da definire)

- 21 giugno **Tavola rotonda**  
***Contratti pubblici e giudice amministrativo***

***modulo VIII - LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE***

***ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI***

(Coordinatori: *Massimo Ciambotti, Maria Stella Righettini, Nicola Giannelli e Matteo Gnes*)

[SECS-P/07 e SPS/04 - 4 CFU – 20 ore]

- 27 giugno **PROVA INTERMEDIA V MODULO E RECUPERO IV**  
*I controlli nell'ordinamento italiano (cenni sugli aspetti giuridici)* [1 ora]  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore MasterPA, Professore associato di diritto amministrativo, UniUrb)  
[sede di URBINO]  
*La Corte dei conti europea ed i controlli nell'ordinamento europeo. L'audit delle Corti dei conti europea ed italiana* [4 ore]  
(Dott. Stefano Penati, funzionario della Corte dei conti dell'Unione europea, attualmente in servizio presso la Corte dei conti italiana)  
[sede di URBINO]

- 28 giugno *Finalità e metodi della valutazione della qualità nel servizio sanitario pubblico italiano*  
(Prof. Nicola Giannelli, ricercatore e professore aggregato di Scienza dell'amministrazione e di Valutazione e analisi delle politiche pubbliche, UniUrb)  
[sede di PESARO/URBINO]
- 4 luglio *La pianificazione strategica e sistema del controllo di gestione nella p.a.*  
(Prof. Massimo Ciambotti, Professore ordinario di Programmazione e controllo, Prorettore al bilancio, UniUrb)  
[sede di PESARO/URBINO]
- 5 luglio *Analisi e valutazione delle politiche pubbliche*  
(Prof.ssa Maria Stella Righettini, Professore associato di Analisi e valutazione delle politiche pubbliche, Università di Padova)  
[sede di PESARO/URBINO]

***modulo VI - E-PROCUREMENT***

*(Coordinatori: Andrea Appolloni e Daniele Binci)*

[SECS-P/08 – 4 CFU – 20 ore]

- 11 luglio **PROVA INTERMEDIA MODULO VIII E RECUPERO V**  
*Le normative sugli strumenti di e-procurement I*  
(Dott. Andrea Martino, Consulente)
- 12 luglio *Le normative sugli strumenti di e-procurement II*  
(Dott. Andrea Martino, Consulente)
- 18 luglio *Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico I*  
(Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma)
- 19 luglio *Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico II*  
(Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma)

***modulo VII - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE -  
ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA***

*(Coordinatore: Fabio Giulio Grandis)*

[SECS-P/07 - 4 CFU – 20 ore]

- 12 settembre **PROVA INTERMEDIA modulo VI e RECUPERO VIII**  
*La nozione di azienda pubblica: definizione nazionale e comunitaria, il soggetto economico e la gestione*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]

- 13 settembre *Il processo di armonizzazione contabile delle pubbliche Amministrazioni: i principi contabili generali*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]
- 19 settembre *Introduzione alla contabilità finanziaria*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]
- 20 settembre *Introduzione alla contabilità economica ed i concetti di economicità efficienza ed efficacia applicati alle Amministrazioni pubbliche*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]

***modulo IX - L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI***

*(Coordinatori: Alessandro Valenza, Ernesto Tavoletti e Daniele Binci)*

[SECS-P/07 – 4 CFU – 20 ore]

- 26 settembre **PROVA INTERMEDIA MODULO VII E RECUPERO VI**  
*Introduzione ai fondi europei*  
(Dott.ssa Dea Hrelja, Esperta junior, T33)
- 27 settembre *I programmi a gestione diretta*  
(Dott. Lorenzo Palego, Esperto senior, T33)
- 3 ottobre *Programmi a gestione indiretta*  
(Dott. Alessandro Valenza, Esperto senior, T33)
- 4 ottobre *Strumenti finanziari nei programmi a gestione indiretta - Piano Juncker*  
(Dott. Michele Alessandrini, Esperto senior, T33)

***modulo X - STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITA'***

*(Coordinatori: Denita Cepiku e Daniele Binci)*

[SECS-P/07 – 5 CFU – 25 ore]

- 10 ottobre **PROVE INTERMEDIE MODULO IX E PROVA DI RECUPERO VII**  
*La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: metodologie*  
(Prof. Filippo Giordano, LUMSA)
- 11 ottobre *La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: strumenti*

(Prof. Filippo Giordano, LUMSA)

- 17 ottobre *Qualità e sostenibilità nel settore pubblico I*  
(Dott. Massimo Battaglia, Università degli Studi di Roma “La Sapienza”)
- 18 ottobre *Qualità e sostenibilità nel settore pubblico II*  
(Dott. Massimo Battaglia, Università degli Studi di Roma “La Sapienza”)
- 24 ottobre *Sistemi e strumenti per la gestione della qualità I*  
(Dott. Marco Mastrodascio, Università di Roma Tor Vergata)

**modulo XI - GESTIONE DEL TERRITORIO E TUTELA DELL'AMBIENTE**  
(Coordinatori: Elisa Scotti, Francesca Testella, Chiara Feliziani)  
[IUS/10 – 6 CFU – 30 ore]

- 25 ottobre **PROVA INTERMEDIA MODULO X E PROVA DI RECUPERO IX**  
*I principi del diritto ambientale*  
(Prof. Francesco De Leonardis, diritto amministrativo, UniMC)
- 31 ottobre *Le autorizzazioni ambientali*  
(Avv. Giuseppe Le Pera, Foro di Roma)
- 7 novembre *L'urbanistica e l'ambiente.*  
*Il territorio degradato e gli strumenti per il suo recupero.*  
(docente da definire)
- 8 novembre *Energia e ambiente*  
(Prof. Matteo Nuzzo, Università di Napoli Parthenope)
- 14 novembre *I rifiuti*  
(Prof. Chiara Feliziani, diritto amministrativo, UniMC)
- 15 novembre **PROVA INTERMEDIA MODULO XI E PROVA DI RECUPERO X**  
*L'ambiente e le risorse idriche*  
(Dott.ssa Francesca Testella, diritto dell'ambiente, Unicam  
Dott. Sergio Paolucci, ex Direttore Tennacola Spa  
Dott. Daniele Piatti, Presidente Tennacola Spa)
- 21 novembre **RECUPERO PROVA INTERMEDIA MODULO XI**

**INFORMAZIONI**

Il calendario potrà subire variazioni, che saranno tempestivamente comunicate

Le lezioni si svolgeranno, in contemporanea e con collegamento in videoconferenza tra le due sedi, dalle ore 14.30 alle ore 19.30:

- presso la sede di Macerata: Dipartimento SPOCRI, piazza Strambi n. 1, Aula C;
- presso la sede di Urbino: Dipartimento DESP, Palazzo Battiferri, Via A. Saffi, 42.

Il docente sarà “in presenza” nella sede di Urbino quando è indicato “sede di Urbino”; negli altri casi sarà nella sede di Macerata.

Le prove si svolgeranno con modalità di prova scritta e si terranno, nelle date indicate, alle ore 13.30 e le prove di recupero alle ore 13.00.