

[aggiornato al 22.10. 2018]

**Master di II livello in**  
**“Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione”**  
**(MasterPA)**

**a.a. 2017/18**

**CALENDARIO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE**

AULA C – PIAZZA STRAMBI PER LA SEDE DI MACERATA

AULE DEL DGIUR E DESP PER LA SEDE DI URBINO

ORE 14.30-19.30

**modulo I - INNOVAZIONI NEL PROCEDIMENTO E NEL PROVVEDIMENTO  
AMMINISTRATIVO**

*(Coordinatori: Elisa Scotti e Matteo Gnes)*

[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 8 marzo *Procedimento, ritardi e inerzia: quali rimedi?*  
(Giochi di ruolo: duello tra amministratori e amministrati)  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore del MasterPA)  
[sede di URBINO]
- 9 marzo *La strategia della semplificazione: la conclusione del procedimento senza  
provvedimento: scia e silenzio assenso*  
(Prof. Stefano Villamena, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)
- 15 marzo *I principi dell'azione amministrativa. L'urgenza di un'amministrazione non di forme  
ma di risultati*  
(Prof. Francesco de Leonardis, professore ordinario di diritto amministrativo,  
UniMC)
- 16 marzo *L'invalidità del provvedimento tra tutela e autotutela. Un'esperienza di tiro al  
bersaglio*  
(Avv. Enrico Zampetti, Foro di Roma)
- 21 marzo *La semplificazione nella scrittura. Il provvedimento amministrativo ed i suoi  
elementi. Un'esperienza di drafting*  
mercoledì (Prof. Alessandro Cioffi, professore associato di diritto amministrativo, Università  
del Molise)

**L'ultima lezione del I modulo si terrà il giorno 5 aprile 2018**

**modulo II - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA  
E CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE**

*(Coordinatori: Simone Calzolaio e Fulvio Costantino)*

[IUS/10 - 4 CFU – 20 ore]

- 22 marzo *La disciplina nell'identità digitale nel regolamento eIDAS e i sistemi nazionali I*  
(Dott. Stefano Arbia, Agenzia per l'Italia digitale)
- 23 marzo *La disciplina nell'identità digitale nel regolamento eIDAS e i sistemi nazionali II*  
(Dott. Stefano Arbia, Agenzia per l'Italia digitale)

- 29 marzo *Archiviazione e conservazione dei documenti informatici*  
(Prof. Stefano Pigliapoco, professore straordinario di archivistica, UniMC)
- 5 aprile *Quando a decidere sono più soggetti pubblici: the joint decision tragedy e la strategia della conferenza di servizi*  
[lez. del Mod. I] (Prof. Elisa Scotti, Direttore MasterPA)
- 6 aprile** **PROVA INTERMEDIA I MODULO**  
6 aprile *La digitalizzazione della PA*  
(Simone Calzolaio, ricercatore di Diritto costituzionale, UniMC)

**modulo III - TRASFORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE  
E DEL RAPPORTO DI LAVORO CON LE PP.AA.**  
(Coordinatori: Matteo Gnes e Paolo Pascucci)  
[IUS/10 e IUS/07 - 6 CFU – 30 ore]

- 12 aprile** **PROVA INTERMEDIE II MODULO E DI RECUPERO I MODULO**  
*Organizzazione amministrativa e anticorruzione*  
(Prof. Stefano Villamena, professore associato di dir. Amm. UniMc e Fulvio Costantino)
- 13 aprile *Amministrazione nazionale ed amministrazione europea*  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore MasterPA)  
[sede di URBINO]
- 19 aprile *Il pubblico impiego e la dirigenza*  
(Prof. Paolo Lazzara, professore ordinario di diritto amministrativo, Univ. Roma Tre)
- 20 aprile *L'accesso e la nuova filosofia della trasparenza*  
(Dott. Mauro Giustozzi, direttore generale, UniMC)
- 26 aprile *La responsabilità penale dei dipendenti pubblici*  
(Prof. Gabriele Marra, professore associato di diritto penale, UniUrb)  
[sede di URBINO]
- 27 aprile *PEG e piano performance. Predisposizione, aggiornamento e monitoraggio*  
(lez. del Mod. IV) (Dott. PhD Luca Ricciotti, Comune di Macerata)

**L' ultima lezione del modulo III si terrà il giorno 10 maggio 2018**

**modulo IV – LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE  
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**  
(Coordinatori: Daniele Binci ed Ernesto Tavoletti)  
[SECS-P/08 E SECS-P/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 3 maggio *Introduzione al Project Work; approccio per processi; modelli per la gestione dei processi*  
(Prof. Ernesto Tavoletti, professore associato di economia e gestione delle imprese, UniMC)

- 4 maggio *Gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici*  
(Dott. Daniele Binci, PhD, Università di Roma "Tor Vergata" e Dott. Silvano Marchegiani, Segretario generale della Provincia di Macerata)
- 10 maggio *La responsabilità dell' amministrazione del dipendente*  
**(lez. del Mod. III)** (Dott. Nicola Francioni, Dirigente della Corte dei Conti)
- 11 maggio PROVE INTERMEDIE MODULO III E DI RECUPERO II**
- 11 maggio *Gestione del personale negli enti locali*  
(Dott. Daniele Binci, PhD, Università di Roma "Tor Vergata")
- 17 maggio *Approccio per processi nel settore delle Public Utilities*  
(Dott. Alberto Bernhardt, dirigente, ARETI)
- 18 maggio *Nuovi modelli di valutazione del personale nelle Public Utilities*  
(Dott. Michele Camisasca, dirigente, Regione Lombardia)

**modulo V - NOVITA' SUI CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**  
(Coordinatori: *Elisa Scotti, Matteo Gnes e Carlo Contaldi La Grotteria*)  
[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 24 maggio PROVE INTERMEDIE IV MODULO E DI RECUPERO III**
- 24 maggio *La disciplina dei contratti pubblici tra diritto pubblico e diritto privato*  
(Avv. Carlo Contaldi La Grotteria, Foro di Roma)
- 25 maggio *Il procedimento di gara: bandi di gara e bandi tipo. Il ruolo dell'ANAC*  
(Dott. Matteo Lariccia, funzionario giuridico ANAC)
- 30 maggio *Il procedimento di gara*  
mercoledì (Pres. Cesare Lamberti, Consiglio di Stato)
- 31 maggio *I soggetti*  
giovedì (Avv. Filippo Lattanzi, Foro di Roma)
- 7 giugno *Principi generali del Codice e innovazione*  
(Prof. Giovanni Fabio Licata, Università di Catania)
- 8 giugno *La tutela giurisdizionale. Un'esperienza di gara*  
(Avv. Livio Lavitola, Foro di Roma, docente Luiss Business School)

**modulo VIII - LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE  
ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**  
(Coordinatori: *Massimo Ciambotti, Maria Stella Righettini, Nicola Giannelli e Matteo Gnes*)  
[SECS-P/07 e SPS/04 - 4 CFU – 20 ore]

- 14 giugno PROVE INTERMEDIE V MODULO E DI RECUPERO IV**
- 14 giugno *Analisi e valutazione delle politiche pubbliche*  
(Prof.ssa Maria Stella Righettini, Professore associato di Analisi e valutazione delle politiche pubbliche, Università di Padova)  
[sede di URBINO]

- 15 giugno *Finalità e metodi della valutazione della qualità nel servizio sanitario pubblico italiano*  
(Prof. Nicola Giannelli, ricercatore e professore aggregato di Scienza dell'amministrazione e di Valutazione e analisi delle politiche pubbliche, UniUrb)  
[sede di URBINO]
- 20 giugno *La pianificazione strategica e sistema del controllo di gestione nella p.a.*  
(Prof. Massimo Ciambotti, Professore ordinario di Programmazione e controllo, Prorettore al bilancio, UniUrb)  
[sede di URBINO]
- 21 giugno *I controlli nell'ordinamento italiano (cenni sugli aspetti giuridici)* [1 ora]  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore MasterPA, Professore associato di diritto amministrativo, UniUrb)  
[sede di URBINO]
- La Corte dei conti europea ed i controlli nell'ordinamento europeo. L'audit delle Corti dei conti europea ed italiana* [4 ore]  
(Dott. Stefano Penati, Funzionario della Corte dei conti dell'Unione europea)  
[sede di URBINO]

<p><b><i>modulo VII - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE -</i></b> <b>ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA</b> (Coordinatore: Fabio Giulio Grandis) [SECS-P/07 - 4 CFU – 20 ore]</p>
--

- 28 giugno PROVE INTERMEDIE MODULO VIII e PROVA DI RECUPERO MODULO V**  
28 giugno *La nozione di azienda pubblica: definizione nazionale e comunitaria, il soggetto economico e la gestione*  
(Dott.ssa Giorgia Mattei, ricercatrice di economia aziendale, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]
- 29 giugno *Il processo di armonizzazione contabile delle pubbliche Amministrazioni: i principi contabili generali*  
(Dott.ssa Giorgia Mattei, ricercatrice di economia aziendale, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]
- 5 luglio *Introduzione alla contabilità finanziaria*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]
- 6 luglio *Introduzione alla contabilità economica ed i concetti di economicità efficienza ed efficacia applicati alle Amministrazioni pubbliche*  
(Prof. Fabio Giulio Grandis, Professore associato di ragioneria e di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università di Roma Tre)  
[sede di URBINO]

***modulo VI - E-PROCUREMENT***

*(Coordinatori: Andrea Appolloni e Daniele Binci)*

[SECS-P/08 – 4 CFU – 20 ore]

**6 settembre PROVE INTERMEDIE MODULO VII E DI RECUPERO VIII**

6 settembre *Introduzione ai fondi europei*

**(lez. del Mod. IX)** (Dott.ssa Dea Hrelja, Esperta junior, T 33)

7 settembre *I programmi a gestione diretta*

**(lez. del Mod. IX)** (Dott. Lorenzo Palego, Esperto senior, T33)

13 settembre *Le normative sugli strumenti di e-procurement*

(Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma)

14 settembre *Le normative sugli strumenti di e-procurement*

(Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma)

***modulo IX - L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI***

*(Coordinatori: Alessandro Valenza, Ernesto Tavoletti e Daniele Binci)*

[SECS-P/07 – 4 CFU – 20 ore]

20 settembre *Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico*

**(lez. del Mod. VI)** (Dott. Andrea Martino, Consulente strategico)

21 settembre *Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico*

**(lez. del Mod. VI)** (Dott. Andrea Martino, Consulente strategico)

**27 settembre PROVE INTERMEDIE MODULO VI E RECUPERO MODULO VII**

27 settembre *Programmi a gestione indiretta*

(Dott. Alessandro Valenza, Esperto senior, T33)

28 settembre *Strumenti finanziari nei programmi a gestione indiretta - Piano Juncker*

(Dott. Michele Alessandrini, Esperto senior, T33)

***modulo X - STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITÀ***

*(Coordinatori: Denita Cepiku e Daniele Binci)*

[SECS-P/07 – 5 CFU – 20 ore]

**4 ottobre PROVE INTERMEDIE MODULO IX E PROVA DI RECUPERO VI**

*La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: metodologie*

(Prof. Filippo Giordano, LUMSA)

5 ottobre *La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: strumenti*

(Prof. Filippo Giordano, LUMSA)

11 ottobre *Sistemi e strumenti per la gestione della qualità I*

(Dott.ssa Giuliana Baldassarre, Università Bocconi, Direttore NP&COOP – Master in Management delle Imprese Sociali, Non Profit e Cooperative)

12 ottobre *Sistemi e strumenti per la gestione della qualità II*  
(Dott.ssa Giuliana Baldassarre, Università Bocconi, Direttore NP&COOP – Master  
in Management delle Imprese Sociali, Non Profit e Cooperative)

18 ottobre *OpenDay – I principi del diritto ambientale*  
(**lez. del Mod. XI**) (Prof. Francesco de Leonardis, Professore ordinario di diritto amministrativo,  
UniMC)

**modulo XI - GESTIONE DEL TERRITORIO E TUTELA DELL'AMBIENTE**

(Coordinatori: Elisa Scotti e Francesca Testella)

[IUS/10 – 6 CFU – 30 ore]

19 ottobre *Common Assessment Framework: Inquadramento e specificità*  
(**lez. del Mod. X**) (Dott. Marco Mastrodascio, Università di Roma “Tor Vergata”)

**25 ottobre PROVE INTERMEDIE X MODULO E DI RECUPERO IX**

25 ottobre *Le autorizzazioni ambientali*  
(Avv. Giuseppe Le Pera)

26 ottobre *L'urbanistica e l'ambiente.*  
*Il territorio degradato e gli strumenti per il suo recupero.*  
(Avv. Livio Lavitola, Foro di Roma, docente Luiss Business School)

7 novembre *Energia e ambiente*  
(Prof. Matteo Nuzzo, Università di Napoli Parthenope)

8 novembre *I rifiuti*  
(Dott.ssa Francesca Testella, Unicam)

**14 novembre PROVE INTERMEDIE MODULO XI e PROVA DI RECUPERO MODULO X**

14 novembre *L'ambiente e le risorse idriche*  
(Dott. Sergio Paolucci, ex Direttore Tennacola Spa e  
Dott. Daniele Piatti, Presidente Tennacola Spa)

**22 novembre PROVA DI RECUPERO MODULO XI (13.30/15)**

**INFORMAZIONI**

Il calendario potrà subire variazioni, che saranno tempestivamente comunicate

Le lezioni si svolgeranno, in contemporanea e con collegamento in videoconferenza tra le due sedi, dalle ore 14.30 alle ore 19.30:

- presso la sede di Macerata: Dipartimento SPOCRI, piazza Strambi n. 1, Aula C;
- presso la sede di Urbino: Dipartimento DESP, Palazzo Battiferri, Via A. Saffi, 42.

Il docente sarà “in presenza” nella sede di Urbino quando è indicato “sede di Urbino”; negli altri casi sarà nella sede di Macerata.